

«Πλαίσιο Ανάπτυξης Καινοτομίας για την Επιχειρηματικότητα
στις Σύγχρονες Αναπτυξιακές Απαιτήσεις».

Η καινοτομία στις επιχειρήσεις της αναπτυσσόμενης Δυτικής Αθήνας.

Γιώργος Βλάχος,
π. Γενικός Διευθυντής Ομίλου Εταιριών ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ
Πέμπτη, 25 Μαΐου 2023

Επιχειρηματικότητα

Επιχειρηματικότητα είναι η συνεχής **προσπάθεια** για αποτελεσματική **κάλυψη συγκεκριμένων αναγκών** της αγοράς / κοινωνίας, με προϊόντα ή/και υπηρεσίες

- **ΑΠΟ** ανθρώπους
- **ΜΕ** ανθρώπους
- **ΓΙΑ** ανθρώπους



A chalkboard background with three white stick figures climbing a set of stairs drawn in white chalk. The figures are positioned at different levels of the stairs, suggesting a team effort or progression. An orange horizontal line is located at the top left of the slide.

Επιχείρηση!

“**Επιχειρείν**”, είναι η ανάπτυξη
Επιχειρηματικότητας

- **ΜΕ** γνώση και μέθοδο
- **ΜΕ** ανάληψη ρίσκου
- **ΜΕ** συνεχή επίλυση προβλημάτων

ΜΕ βάση μία λειτουργική και αποτελεσματική **ΟΜΑΔΑ!**
Που εξελίσσεται σε μία Επιχείρηση!

Τι είναι η καινοτομία;

- Στην οικονομική θεωρία, ο όρος «καινοτομία» αναφέρεται στην ανάπτυξη και εφαρμογή ιδεών και τεχνολογιών, που βελτιώνουν τα αγαθά και τις υπηρεσίες ή καθιστούν την παραγωγή τους αποδοτικότερη.

Γιατί χρειαζόμαστε την καινοτομία;

- Ένα από τα σημαντικότερα οφέλη της καινοτομίας είναι η συνεισφορά της στην οικονομική ανάπτυξη.
- Με απλά λόγια, η καινοτομία μπορεί να οδηγήσει σε άνοδο της παραγωγικότητας, δηλ. ο ίδιος συντελεστής παράγει μεγαλύτερο αποτέλεσμα.
- Όσο αυξάνεται η παραγωγικότητα, αυξάνεται και η ποσότητα των παραγόμενων αγαθών και υπηρεσιών - με άλλα λόγια, η οικονομία αναπτύσσεται.

- <https://www.ecb.europa.eu/ecb/educational/explainers/tell-me-more/html/growth.el.html>

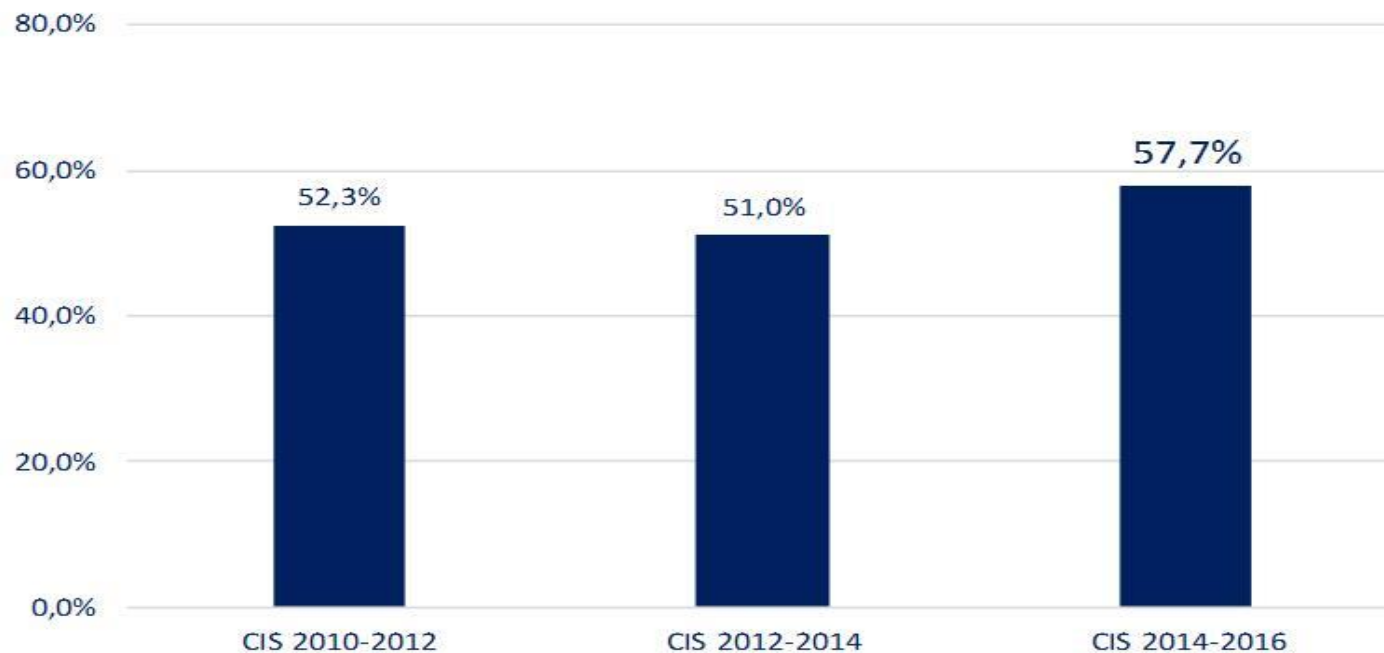
Κατηγορίες – διακρίσεις καινοτομίας.

Σημαντική αλλαγή / διαφοροποίηση:

- στα υπάρχοντα προϊόντα (αγαθά ή υπηρεσίες),
- τις διαδικασίες, τις μεθόδους εμπορίας ή τις οργανωτικές δομές και πρακτικές της επιχείρησης.

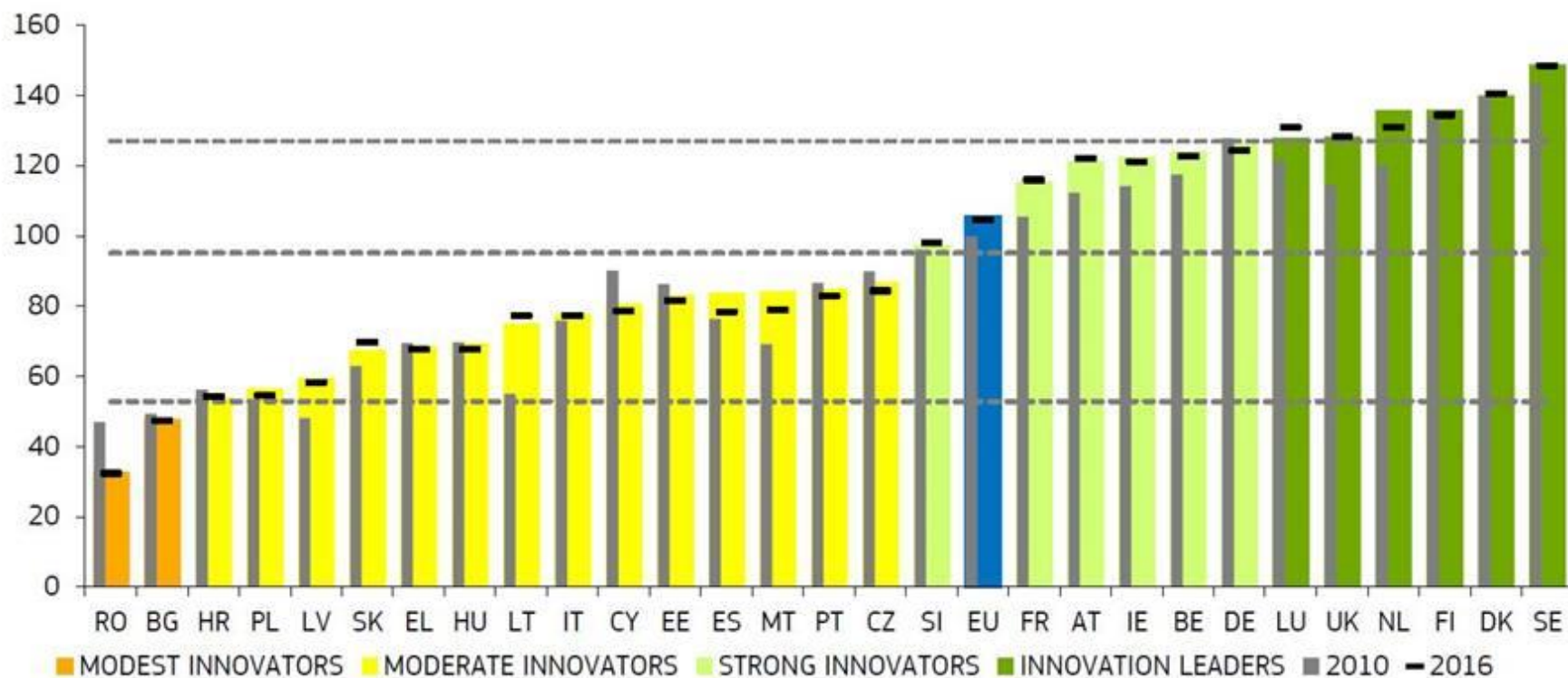
- Δραστική – Ριζική (radical)
- Επαυξητική – Βελτιωτική (Incremental)
- Τεχνολογική
- Μή τεχνολογική

Ποσοστό (%) καινοτόμων επιχειρήσεων 2014-2016, 2012-2014 και 2010-2012



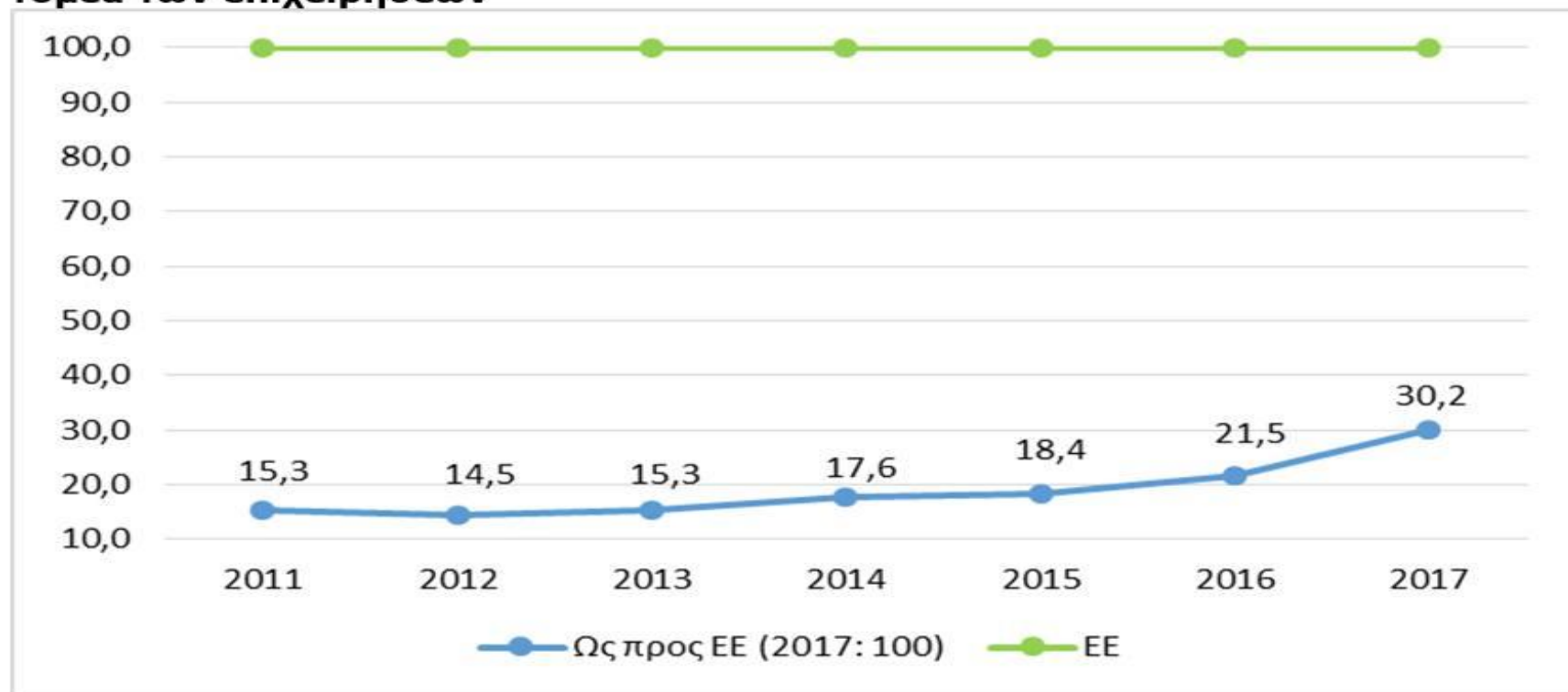
Πηγή: ΕΚΤ, "Βασικοί Δείκτες για την Καινοτομία στις Ελληνικές Επιχειρήσεις 2014-2016" (<http://metrics.ekt.gr/el/node/364>)

Επιδόσεις των συστημάτων καινοτομίας των κρατών μελών της ΕΕ και κατάταξη τους σύμφωνα με τον συνθετικό δείκτη καινοτομίας του Ευρωπαϊκού Πίνακα Αποτελεσμάτων Καινοτομίας 2018



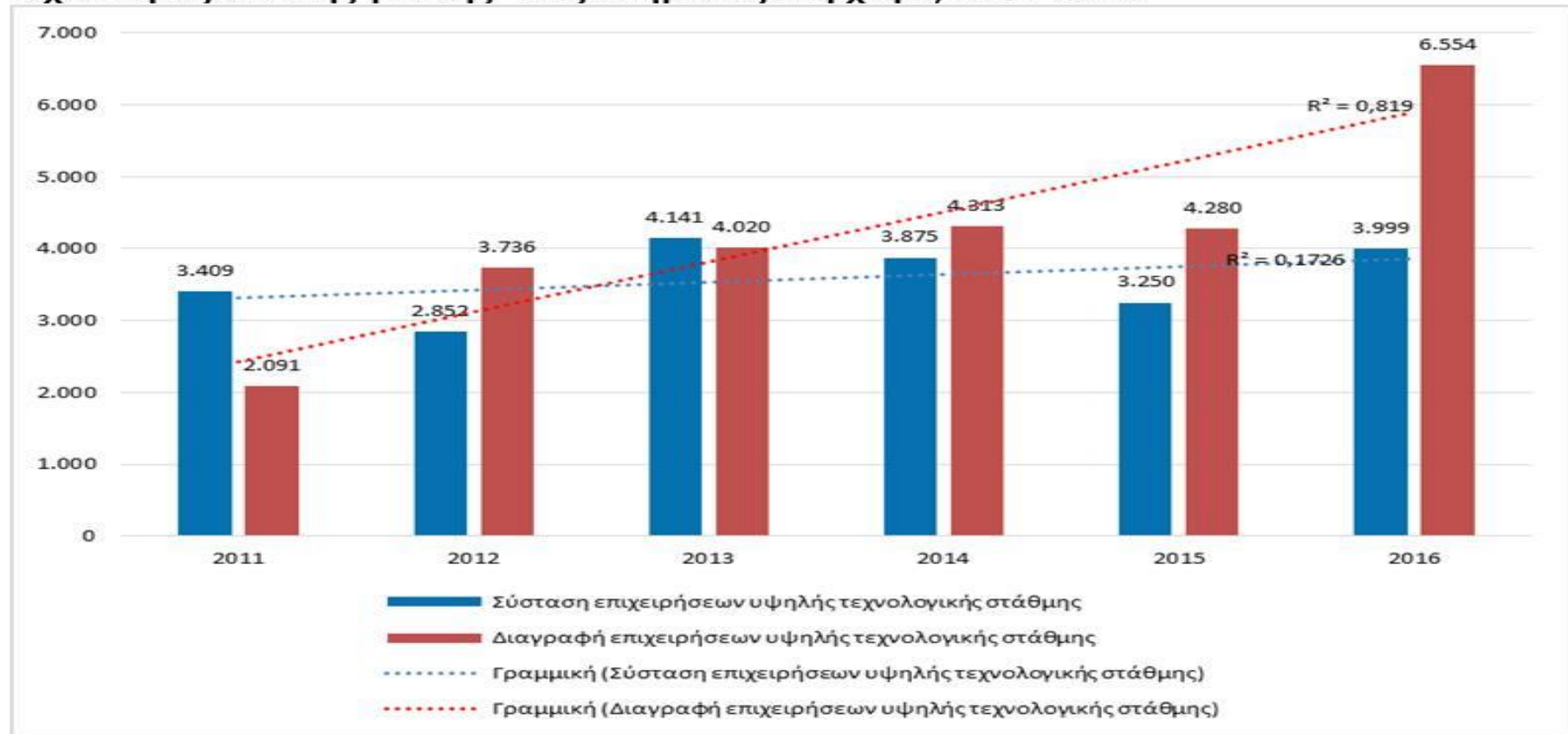
Πηγή: European Innovation Scoreboard 2018

Διαχρονική αποτύπωση της σχετικής θέσης της Ελλάδας ως προς τον ευρωπαϊκό μέσο όρο (2017: 100) αναφορικά με τις δαπάνες Έρευνας και Ανάπτυξης του τομέα των επιχειρήσεων



Πηγή: Εθνικό Κέντρο Τεκμηρίωσης, Δείκτες Έρευνας & Ανάπτυξης για δαπάνες και προσωπικό

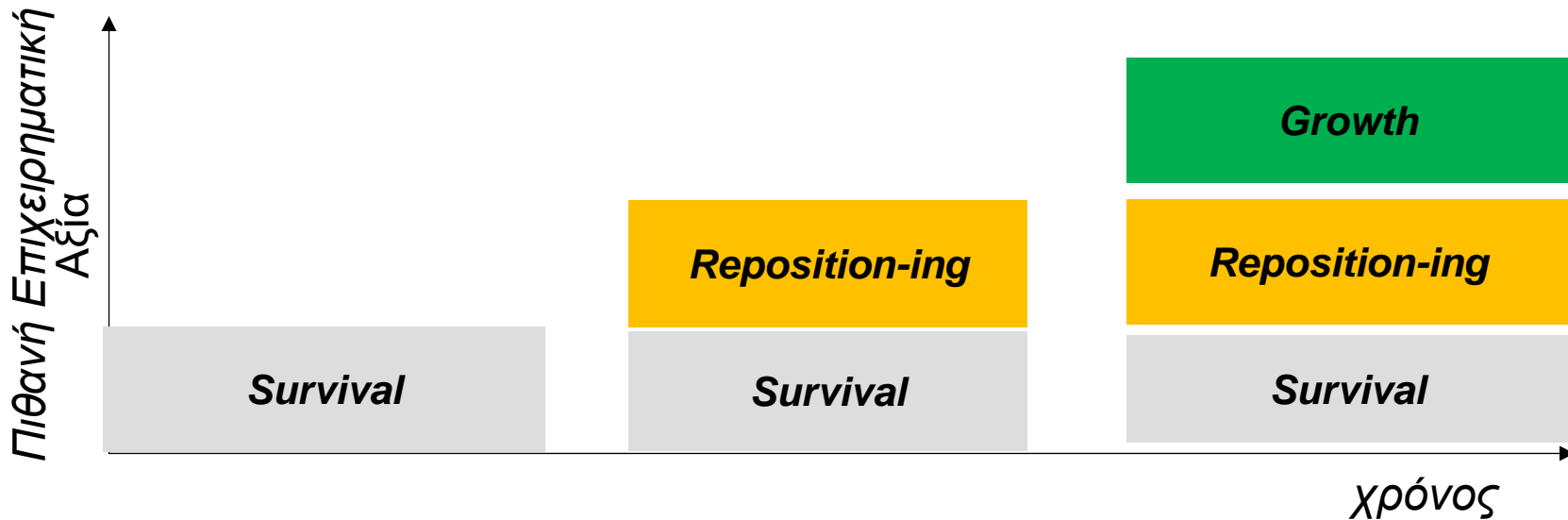
Συστάσεις και διαγραφές επιχειρήσεων "υψηλής τεχνολογίας" στη Μεταποίηση και "υψηλής τεχνολογίας έντασης γνώσης" στις Υπηρεσίες στη χώρα, 2011-2016



Πηγή: ΕΚΤ, "Η δημογραφία των επιχειρήσεων υψηλής τεχνολογίας στην Ελλάδα. Σύσταση και διαγραφή επιχειρήσεων την περίοδο 2011-2016" (<http://metrics.ekt.gr/el/node/350>)

Επιλογές στρατηγικής στόχευσης

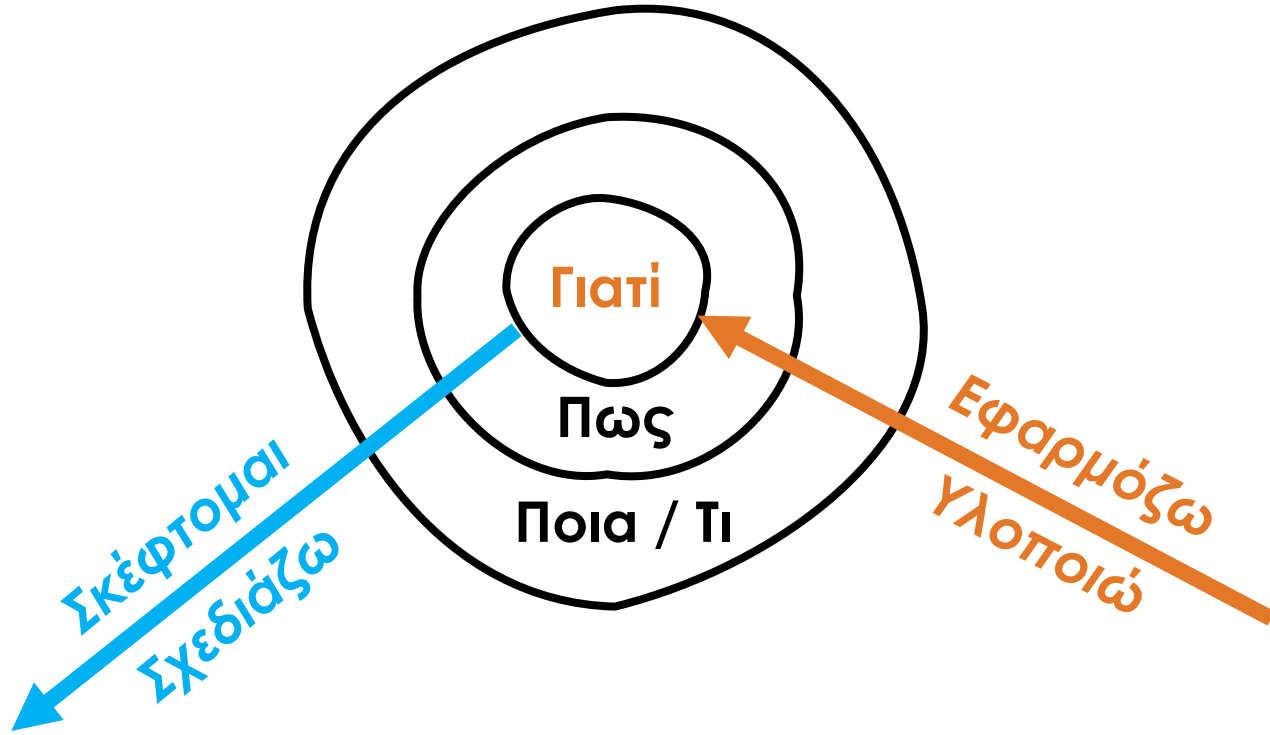
Η εμπειρία της κρίσης και οι Ελληνικές ΜΜΕ



Χαρακτηριστικά καινοτομίας.

- Μετατροπή μιας ιδέας σε **εμπορεύσιμο προϊόν ή υπηρεσία**, λειτουργική μέθοδο παραγωγής ή διανομής - νέα ή βελτιωμένη. (ΟΟΣΑ στο «εγχειρίδιο Frascati»)
- Νέο ή βελτιωμένο προϊόν, εξοπλισμός, η υπηρεσία, που **διαχέεται επιτυχώς στην αγορά**, η έμφαση δίνεται στο αποτέλεσμα της διαδικασίας.
- Προϋπόθεση η **Έρευνα & Ανάπτυξη!**
- Εργαλεία η Πνευματική Ιδιοκτησία – Πατέντα - Ευρεσιτεχνία

Οι 3 Χρυσοί Κύκλοι: η βάση της καινοτομίας!



Τι πρέπει να νικήσω;

Σκληρή πραγματικότητα,
Τα στερεότυπα!



Creative Problem Solving (CPS)

Η Δημιουργική Επίλυση Προβλημάτων (Creative Problem Solving), είναι μια αποδεδειγμένη μέθοδος προσέγγισης ενός προβλήματος ή μιας πρόκλησης με ευφάνταστο και καινοτόμο τρόπο.

Μας βοηθά να επαναπροσδιορίσουμε τα προβλήματα και τις ευκαιρίες που αντιμετωπίζουμε, να βρούμε καινοτόμες απαντήσεις και λύσεις.

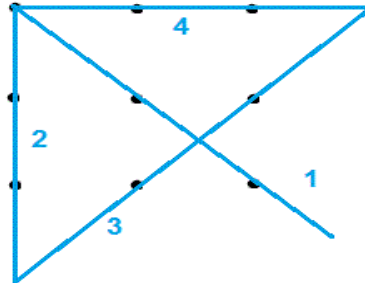
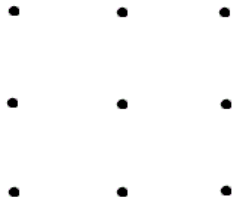
Τα εργαλεία και οι τεχνικές που χρησιμοποιούνται καθιστούν την διαδικασία συναρπαστική, συνεργατική και διασκεδαστική.

Το Creative Problem Solving είναι μια θετική εμπειρία, που συμβάλλει στην επιτάχυνση της υιοθέτησης νέων ιδεών.

Πλάγια Σκέψη (Lateral Thinking)

Η Αποκλίνουσα ονομάζεται και Πλάγια σκέψη κατά τον Edward DeBono, και είναι η ικανότητα κάποιου να σκέπτεται δημιουργικά, και να χρησιμοποιεί την έμπνευση και την φαντασία του για να παράγει νέες ιδέες και να λύνει προβλήματα, βλέποντάς τα από διαφορετικές οπτικές γωνιές.

Στον επιχειρηματικό κόσμο, η πλάγια σκέψη αναφέρεται συχνά ως **thinking out of the box**, που προέρχεται από το γνωστό αίνιγμα του πώς θα ενώσεις με μια γραμμή τις 9 τελείες ενός τετραγώνου γωνιάς να σηκώσεις το μολύβι.



Η Ιστορία μας ... μας διδάσκει!

Ο δούρειος ίππος!



Ο Γόρδιος δεσμός!





Η Λύση λοιπόν: “Πλάγια Σκέψη”

**Δημιουργικό
problem solving**



Ως λαός
“το ‘χουμε” ...

Ας κάνουμε την
Δυτική Αθήνα ...

Πρωταθλήτρια της
“Πλάγιας Σκέψης”!



Χρειαζόμαστε «όπλα»!

- Σύνδεση – Ένταξη στο Οικοσύστημα Επιχειρηματικότητας.
- «Συστάδες» Επιχειρηματικότητας (clusters).
- Σύνδεση ΑΕΙ – Επιχειρήσεων – Έρευνας και Ανάπτυξης.
- Τεχνοβλαστούς (spin offs).

- «Επιταχυντή» σε κεντρικό / συντονιστικό ρόλο!
- Τεχνογνωσία και μέθοδο!

Οικοσύστημα Επιχειρηματικότητας

- Elevate Greece (<https://elevategreece.gov.gr/el/oikosystema/>).

Φορείς Οικοσυστήματος

- Τεχνολογικά Πάρκα
- Συνεργατικοί Σχηματισμοί Καινοτομίας
- Κεφάλαια Επιχειρηματικών Συμμετοχών
- Θερμοκοιτίδες

- Επιταχυντές

«Συστάδες» Επιχειρήσεων – Clusters.

- Με τον όρο clusters ή «Συστάδες» αναφερόμαστε σε ομάδες ανταγωνιστικών επιχειρήσεων, συνήθως εγκατεστημένων σε γεινιάζουσες περιοχές, οι οποίες αλληλεπιδρούν με στόχο: την επίτευξη οικονομιών κλίμακας (κοινές προμήθειες, logistics, αποθήκες κ.α).
- Προώθηση των συστάδων επιχειρήσεων (clusters) και των πόλων ανταγωνιστικότητας στο πλαίσιο της στρατηγικής Ευρώπη 2020 (https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/E-7-2010-3391_EL.html).
- Ως συστάδα επιχειρήσεων (cluster) μπορεί να οριστεί ένας χώρος με **σημαντική συγκέντρωση βιομηχανικών επιχειρήσεων όλων των μεγεθών και οργανισμών έρευνας και τριτοβάθμιας εκπαίδευσης**, που δραστηριοποιούνται σε έναν συγκεκριμένο τομέα σε διεθνές επίπεδο.
- Δημιουργία συνεργειών μεταξύ της **έρευνας, της καινοτομίας και της παραγωγής**, οι συστάδες επιχειρήσεων (clusters) αποτελούν την αιχμή του δόρατος για την ευρωπαϊκή βιομηχανική ανταγωνιστικότητα (https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/E-7-2010-3391_EL.html).

Τα πλεονεκτήματα του Cluster

- Βοηθά στην διάχυση της γνώσης (ανταλλαγή γνώσεων, καλών πρακτικών κ.ά)
- Επιτυγχάνει [οικονομίες κλίμακας](#) (κοινή χρήση εγκαταστάσεων, υποδομών, υπηρεσιών κ.ά πόρων)
- Αποκτά πιο εύκολα πρόσβαση σε εξειδικευμένο προσωπικό
- Δημιουργεί ευνοϊκές συνθήκες για Έρευνα και την Ανάπτυξη (R&D)
- Βελτιώνει την Λειτουργική Αποδοτικότητα (Operational Efficiency)
- Ενθαρρύνει την εξωστρέφεια
- Ενισχύει την καινοτομία
- Προδιαθέτει στην δημιουργία νέων εταιρειών κυρίως μέσω [spin-offs](#)
- Επιταχύνει την δημιουργία [«κοινωνικού κεφαλαίου»](#)

Απο την Επιχειρηματική Ιδέα στο Επιχειρηματικό Σχέδιο



Σωστός Επιταχυντής – Σωστές Ομάδες !

Με ένα κύριο μήνυμα-σύνθημα:

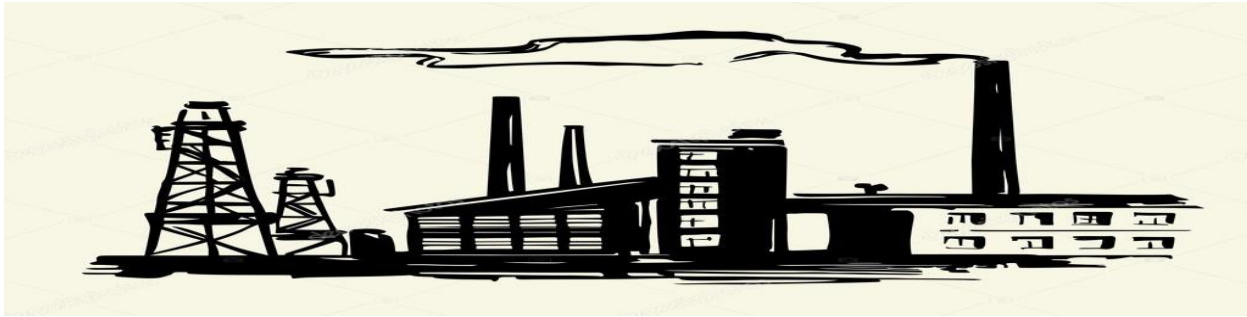
“Μόνος πάω **Γρήγορα**,
με Ομάδα πάω **Μακριά**”!!!



“Alone I go **Fast**, with a Team I go **Far**”.

Πρώθηση Start Ups & Επιταχυντής!

Ο Επιταχυντής είναι ένα “εργοστάσιο”:



Μπαίνουν Άνθρωποι & Ομάδες με **ανάγκες, στόχους!**
Πρέπει να βγούν Άνθρωποι **ικανοποιημένοι**
και Ομάδες με **αποτελέσματα!**

Η ευκαιρία για την Δυτική Αθήνα!

- Ο ΑΣΔΑ φορέας ανάπτυξης κουλτούρας συνεργασίας!
- Ο ΑΣΔΑ με το ΠΑΔΑ Ηγέτες για δημιουργία συστάδων & τεχνοβλαστών (clusters & spin offs) καινοτόμου επιχειρηματικότητας!
- Το e-inno-HUB πρωτόπορος επιταχυντής νεοφυούς καινοτόμου & υπεύθυνης επιχειρηματικότητας.

Παραφράζοντας τον μέγιστο Αριστοτέλη:

- “**Τύχη** είναι η στιγμή, που η **σκληρή προετοιμασία** συναντά την **ευκαιρία**”!
- “Είμαστε ότι κάνουμε **επαναλαμβανόμενα**, γι αυτό η **καινοτομία** δεν είναι δράση ή πράξη, **είναι ΣΥΝΗΘΕΙΑ**”!
- Για την εκπαίδευση του Αλέξανδρου:
“πρώτα τον μαθαίνω να **σκέπτεται**, μετά τον μαθαίνω να **μαθαίνει**”!

*Ευχαριστώ για την ευκαιρία
και την προσοχή σας!*

Κάθε επιτυχία στο Έργο σας!